



Association faîtière suisse pour l'animation
socioculturelle enfance et jeunesse

Rapport annuel **2025**



3 ***ÉDITORIAL***

PROJETS ET PROGRAMMES

- 4** Focus **Promotion de l'activité physique**
5 **Projets et programmes**

BASES PROFESSIONNELLES ET ÉVÉNEMENTS

- 6** Focus **Standards Conditions de travail actuelles**
7 **Publications**
8 **Événements**

MEMBRES ET ACTIVITÉS ASSOCIATIVES

- 9** Focus **Processus d'élaboration de la stratégie**
10 **Membres**
11 **Offres et événements pour les membres**
11 **Réseau et lobbying – aux niveaux national et international**

ORGANES ET BUREAU

- 12** Focus **Nouveau groupe de travail Promotion de la santé et prévention**
12 **Groupes de travail**
13 **Comité directeur et équipe**

14 ***COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN 2025***



Cher·ère·s lecteur·trice·s

Pour l'AFAJ, 2025 a été une année de réorientation : nous avons travaillé, dans le dialogue avec nos membres, sur la nouvelle stratégie. Nous sommes convaincu·e·s : c'est ensemble et en prenant comme point de départ le terrain que nous trouvons les meilleures idées.

En tant qu'association faîtière pour l'animation socioculturelle (ASC) enfance et jeunesse en Suisse, l'AFAJ relie les régions, les langues et les cultures. L'interculturalité et la diversité linguistique vont de soi pour nous et sont de plus en plus vivantes dans nos activités – notamment avec notre coprésidence bilingue au sein du Comité.

En 2025 aussi, l'AFAJ s'est fortement engagée pour que les structures de l'ASC enfance et jeunesse et les professionnel·le·s du domaine profitent sur le terrain de bases solides, de réseaux stables et de projets tournés vers l'avenir. Parmi de nombreux autres thèmes, la « digitalité » a été et reste un thème central : nous avons échangé l'année dernière avec des expert·e·s et des acteur·trice·s de ce domaine et réfléchi au potentiel de la digitalité pour l'ASC enfance et jeunesse ainsi qu'aux possibilités concrètes de développement. Nous reviendrons sur cette analyse de la situation en 2026.

Comme elle l'a fait jusque-là, l'AFAJ s'est engagée en faveur d'une bonne cohabitation au sein de la société, d'une transformation sociale et pour davantage de solidarité – en 2025, par exemple en s'engageant au sein de l'«Allianz Soziokultur». Nous envoyons des signaux clairs – au niveau du langage, des actes, de l'attitude.

En 2025, une attention particulière a aussi été accordée au Tessin. Nous avons échangé sur place avec les autorités et des représentant·e·s du terrain et nous faisons partie d'un réseau qui discute des défis actuels et développe des idées pour une meilleure promotion de l'ASC enfance et jeunesse dans cette région. Cela parce qu'au Tessin aussi, l'ASC enfance et jeunesse constitue une partie importante de la vie sociale – qui mérite de bénéficier de l'attention nécessaire.

L'impact de notre travail est dû à notre proximité avec nos membres et avec le terrain de l'ASC enfance et jeunesse. Nous sommes à l'écoute, soutenons et mettons en réseau ; c'est-ce que nous avons fait jusqu'à présent et ce que nous ferons à l'avenir.

Johanna Brandstetter, coprésidente

Alexandre Widmer, coprésident

Marcus Casutt, directeur





DOJ • AFAJ • ASAG
.STREET SOCCER CUP.

Focus | Promotion de l'activité physique

En 2025, l'AFAJ s'est engagée dans le domaine de la santé par le biais de la promotion de l'activité physique, en particulier avec les programmes She Moves et Street Soccer Cup. Tous deux aident les structures d'ASC enfance et jeunesse à proposer des activités physiques à bas seuil pour les enfants et les jeunes – de tournois de football de rue à des challenges de ping-pong en passant par des offres permettant de tester l'escalade de bloc. Un accent particulier est mis sur l'encouragement des filles, des jeunes femmes et des personnes qui se définissent comme étant de genre féminin. Nous voulons leur donner la possibilité de vivre dans le cadre de l'ASC enfance et jeunesse des expériences sportives et sociales positives qui les renforcent au niveau personnel et leur permettent de grandir en bonne santé. Les professionnel-le-s de l'ASC enfance et jeunesse ont accès à du conseil, un réseau, des informations spécialisées et du matériel, ce qui leur permet d'intégrer durablement la promotion de l'activité physique dans leur quotidien sur le terrain. Ainsi, nous créons ensemble, avec peu d'efforts et de coûts, des cadres qui favorisent la santé des jeunes personnes.

kebabplus.ch/fr/shemoves



streetsoccercup.ch



Projets et programmes

Promouvoir l'activité physique et le jeu dans l'environnement résidentiel, projet d'encouragement précoce

Eurodesk Suisse, programme de mobilité des jeunes

E-Space – développement de l'animation jeunesse numérique, projet de recherche-action axé sur l'espace social

Inclusion dans l'animation socioculturelle enfance et jeunesse, projet de transformation

Kebab+ avec offre spéciale She Moves, programme de promotion de la santé

Promotion enfance et jeunesse en action !, plateforme de positionnement

MOJA+, projet international

Offene... was?, projet international de lobbying

Participlace, projet de participation

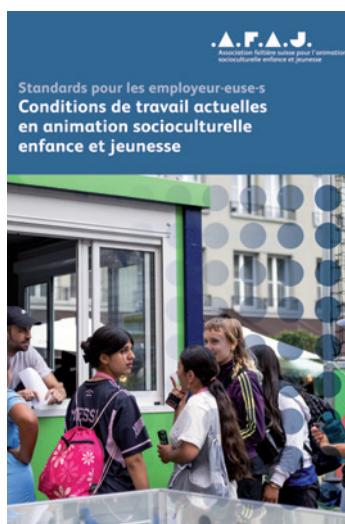
Street Soccer Cup, projet de promotion de l'activité physique

Prévention en matière de tabac et de nicotine dans l'animation socioculturelle enfance et jeunesse, projet de promotion de la santé

« Et pis toi ? », projet de promotion de la santé

doj.ch/projets





Focus | Standards Conditions de travail actuelles

Cette nouvelle publication spécialisée de l'AFAJ s'adresse en particulier aux entités porteuses de l'ASC enfance et jeunesse ainsi qu'aux décideurs et regroupe des connaissances pratiques concernant les conditions-cadres et les conditions d'engagement, le recrutement de personnel et l'assurance qualité. La publication, élaborée en collaborant notamment avec AvenirSocial, contient en outre des recommandations de l'AFAJ pour le développement de conditions de travail attrayantes et durables au sein de l'ASC enfance et jeunesse. Nous contribuons ainsi à promouvoir l'attractivité de ce champ professionnel et à renforcer l'ASC enfance et jeunesse face à la pénurie de personnel qualifié.

doj.ch/publications



Publications



Bases de réflexion
Culture jeunes dans
l'animation socioculturelle
enfance et jeunesse



Revue spécialisée
InfoAnimation : n°63 sur le
travail dans le domaine de la
culture jeunes et l'ASC enfance
et jeunesse, n° 64 sur les
conditions-cadres dans l'ASC
enfance et jeunesse et n° 65 sur
la mobilité dans l'ASC enfance
et jeunesse



Ouvrage collectif (en allemand) :
Offene Jugendarbeit in den
Räumen junger Menschen
(co-édition)

doj.ch/connaissances



doj.ch/infoanimation



doj.ch/commandes



Événements

En 2025 également, de nombreux colloques spécialisés, formations continues et rencontres d'échange ont eu lieu. Quelques moments forts sont mentionnés ici – un aperçu de toutes les manifestations passées se trouve sur le site internet.

Swiss Cup : pour la première fois, l'AFAJ a organisé le 26 octobre 2025 à Olten cette Cup nationale haute en couleurs et animée du programme Street Soccer Cup. Des équipes de football constituées d'enfants et de jeunes de toute la Suisse ont participé. Ce jour-là, conformément aux objectifs du programme, un accent particulier a été mis sur le fairplay, la diversité et l'encouragement des filles. Nous nous réjouissons déjà de la Swiss Cup 2026.

3^e colloque « Animation socioculturelle enfance » : en 2025 aussi, ce colloque du groupe de travail homonyme de l'AFAJ, qui s'est tenu le 27 mars 2026 à Bâle sous la forme d'un Forum Ouvert, a été un franc succès : 60 participant-e-s et des personnes intéressées sur liste d'attente. Cette fois-ci, ce sont des questions en lien avec la méthode qui ont été au centre de l'attention. Cet événement, avec des organisateur-trice-s engagé-e-s issu-e-s du groupe de travail, aura à nouveau lieu dans le futur.

Rencontres des groupes de travail : l'année dernière, les rencontres ouvertes des différents groupes de travail de l'AFAJ se sont multipliées et ont suscité un vif intérêt. 41 personnes ont par exemple participé à la réunion du groupe de travail Culture jeunes qui s'est tenue le 23 octobre 2025 à Berne. De manière réjouissante, les rencontres des groupes de travail sont désormais – grâce à l'engagement de leurs membres – une offre régulière et variée pour les professionnel-le-s de l'ASC enfance et jeunesse.

doj.ch/evenements



Focus | **Processus d'élaboration de la stratégie**

Pour l'AFAJ, 2025 a été une année de focalisation et de définition des priorités : nous avons travaillé sur la nouvelle stratégie – en dialoguant avec nos membres collectifs et avec des représentant·e·s du terrain. Nous avons discuté ensemble, lors d'une conférence en octobre, de l'affinement de l'identité de l'AFAJ et de la manière dont l'association se conçoit, de ses axes stratégiques et des objectifs du travail pour les années à venir. Un ensemble de suggestions haut en couleurs a ensuite été transmis au Comité et à la direction de l'AFAJ, qui ont élaboré une ébauche de stratégie à examiner avec les membres en janvier 2026. Cela reste passionnant, nous traçons ensemble la voie que l'AFAJ va suivre.

doj.ch/a-propos-de-l-afaj



Membres

AGJA - Kinder- und Jugendarbeit Aargau, canton d'Argovie

Fachbereich Offene Jugendarbeit, Stiftung SOVORT, principauté du Liechtenstein

Federanim - Fédération Romande de l'Animation socioculturelle, Suisse romande

Glarner Offene Jugendarbeit (GLOJA), canton de Glaris

JAST OW - Jugendarbeitsstellen Oberwallis, canton du Valais

jugend.gr - Dachverband Kinder- und Jugendförderung, canton des Grisons

kindundjugend.so - Dachverband Kinder- und Jugendarbeit, canton de Soleure

NOKJAT - Netzwerk offene Kinder- und Jugendarbeit Thurgau, canton de Thurgovie

NOJZ - Netzwerk Offene Jugendarbeit Zentralschweiz, Suisse centrale

Netzwerk Offene Jugendarbeit Schaffhausen, canton de Schaffhouse

okaj zürich - Kantonale Kinder- und Jugendförderung, canton de Zurich

OKJA-BL - Verein Offene Kinder- und Jugendarbeit Baselland & Region, canton de Bâle-Campagne

OKJA BS Offene Kinder- und Jugendarbeit Basel-Stadt, canton de Bâle-Ville

OKJA SG - Verband Offene Kinder- und Jugendarbeit, canton de Saint-Gall

SKAJ - Soziokulturelle Animation im Jugendbereich, canton de Zoug

Verband offene Kinder- und Jugendarbeit Kanton Bern (voja), canton de Berne

VKJ - Verein für Kinder- und Jugendförderung Deutschfreiburg, canton de Fribourg (partie germanophone)

VOKJA AI/AR - Verein Offene Kinder- und Jugendarbeit AI/AR, cantons d'Appenzell AI/AR

ANNIVERSAIRES

100 ans d'okaj zürich - Kantonale Kinder- und Jugendförderung, canton de Zurich

20 ans de jugend.gr - Dachverband Kinder- und Jugendförderung, canton des Grisons

doj.ch/a-propos-du-l-afaj/membres





Offres et événements pour les membres

Assemblée des délégué-e-s 2025 : la modification des statuts prévue pour l'admission de membres associés, l'exploitation des synergies entre les membres collectifs ainsi que les projets « Inclusion » et « Prévention des violations de limites » ont été au centre de l'attention. En outre, le projet de renforcement du positionnement national de l'ASC dans le cadre de l'«Allianz Soziokultur» et les développements actuels concernant l'ASC enfance et jeunesse et la « digitalité » ont fait l'objet de discussions.

Réunions d'échange avec membres collectifs : en 2025, un échange en ligne a eu lieu chaque trimestre avec les membres collectifs intéressés. Des sujets variés ont été abordés, notamment le retrait des jeunes de l'espace public et la polarisation politique en fonction du genre chez les jeunes, et les réunions ont été bien fréquentées.

Forum KommMit : désormais, l'AFAJ propose régulièrement à ses membres collectifs un espace pour les échanges, le transfert de connaissances ainsi que la collaboration autour de thèmes et d'activités conjointes dans le domaine de la communication et du travail de relations publiques. Une première rencontre en ligne en septembre 2025 a suscité un vif intérêt.

Réseau et lobbying – aux niveaux national et international

Paquet d'allègement budgétaire 2027 et réductions des subventions LEEJ : sous la direction du Conseil suisse des activités de jeunesse (CSAJ), l'AFAJ s'engage avec d'autres associations contre la réduction des subventions pour l'encouragement de l'enfance et de la jeunesse (LEEJ) prévue dans le programme d'allègement budgétaire 2027 du Conseil fédéral. Site internet de la campagne : stopcoupesjeunesse.ch.

Poywe : en 2025, le réseau international POYWE (Professional Open Youth Work in Europe) a pu accueillir en son sein de nouveaux membres et renforcer ainsi son importance au niveau européen. En même temps, des changements au sein du Comité ont conduit à une réorientation stratégique qui est encore en cours.

Procédures de consultation : l'AFAJ a déposé des prises de position dans le cadre des consultations sur les modifications législatives suivantes : loi sur les produits cannabiques, modification du code des obligations (prolongation du congé pour les activités de jeunesse extrascolaires) et avant-projet de la loi fédérale sur le programme d'allègement budgétaire 2027.

Focus | **Nouveau groupe de travail Promotion de la santé et prévention**

doj.ch/groupe-de-travail



En décembre 2025 a eu lieu l'événement marquant la création du nouveau groupe de travail de l'AFAJ Promotion de la santé et prévention. Nous nous réjouissons de l'existence de ce huitième groupe de travail au sein de l'association. Il est coordonné par Belinda Heldner, Regionale Kinder- und Jugendarbeit Wohlen. Le groupe de travail peut être contacté via l'adresse fg-gup@doj.ch. Les professionnel-le-s de l'ASC enfance et jeunesse ont ainsi à disposition un espace d'échange de connaissances et de développement de la pratique dans le domaine de la promotion de la santé et de la prévention.

Groupe de travail

Sous l'égide de l'AFAJ, ces groupes de travail thématiques se penchent sur des questions liées à la pratique de l'animation socioculturelle enfance et jeunesse, échangent, organisent des événements et rédigent des bases professionnelles.

Groupe de travail Animation jeunesse hors murs

Groupe de travail ASC critique face au racisme

Groupe de travail ASC enfance

Groupe de travail ASC et questions de genre

Groupe de travail Culture jeunes

Groupe de travail Médias numériques et info jeunesse

Groupe de travail Promotion de la santé et prévention

Groupe de travail Queer

doj.ch/groupe-de-travail



Comité directeur et équipe

En 2025, le Comité de l'AFAJ a continué à évoluer vers une plus grande diversité : avec Johanna Brandstetter, professeure à l'OST – Ostschweizer Fachhochschule, et Alexandre Widmer, animateur socioculturel de Suisse romande, l'AFAJ a pour la première fois une coprésidence – avec donc des représentant-e-s de deux régions linguistiques.

C'est avec un immense merci pour son grand engagement et avec nos meilleurs vœux pour son avenir que nous prenons congé de Rahel Müller, qui a occupé le poste de présidente pendant des années et qui avant cela a influencé l'AFAJ en tant que membre du Comité.

En outre, nous avons pu accueillir en 2025 Mirjam Strub au sein du Comité. Mirjam est animatrice socioculturelle HES, elle travaille pour la commune de Reinach BL en tant que déléguée à l'enfance et à la jeunesse et est coprésidente de notre membre Verein Offene Kinder- und Jugendarbeit Baselland & Region (OKJA-BL).

En 2025, il y a également eu des changements au sein de l'équipe du bureau : fin juillet, nous avons dit au revoir à Tobias Bauer, qui a travaillé pendant sept ans pour l'AFAJ comme responsable de projet. En même temps, nous avons accueilli Kilian Koch, animateur socioculturel HES, comme son successeur au sein de notre équipe.



Johanna Brandstetter



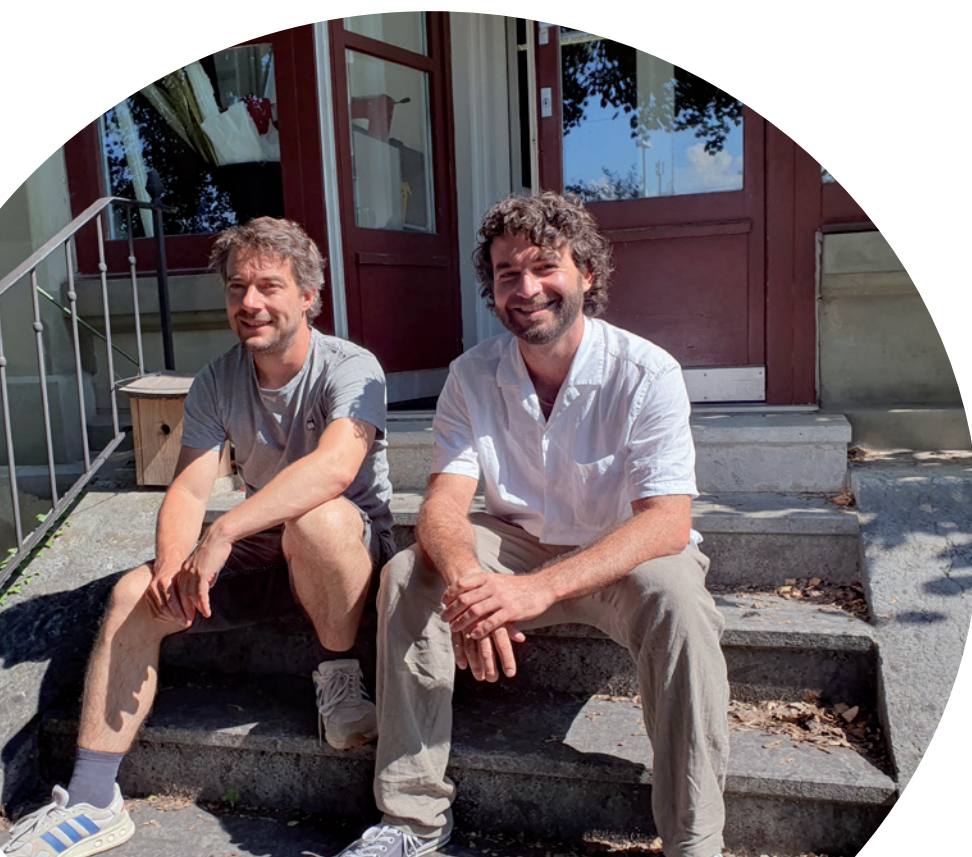
Alexandre Widmer



Rahel Müller



Mirjam Strub



Tobias Bauer (à gauche) et Kilian Koch (à droite) lors de la passation du poste de responsable de projet au sein de l'AFAJ en été 2025.

COMPTE DE RÉSULTAT ET BILAN 2025

Actifs	
Capital d'exploitation	
Liquidités	1'125'141
Créances	16'496
Actifs transitoires	13'825
Total capital d'exploitation	1'155'462
Actifs immobilisés	
Actifs financiers	5'627
Actifs immobilités mobiles	2'251
Total actifs immobilisés	7'878
Total actifs	1'163'340

Passifs	
Fonds de tiers à court terme	
Dettes livraisons et prestations	74'250
Dettes à court terme	0
Charges reportées des passifs	757'260
Total fonds de tiers à court terme	831'510
Fonds de tiers à long terme	
Provisions à long terme	260'688
Total fonds de tiers à long terme	260'688
Fonds propres	
Report de solde	64'953
Bénéfice annuel	6'189
Total (fonds propres)	71'142
Total passifs	1'163'340



Tous les montants sont arrondis.

Recettes	
Cotisations des membres et bienfaiteurs-trices	90'533
Publications et annonces	9'523
Contributions de l'Office fédéral des assurances sociales OFAS	440'000
Contributions projets (fondations, cantons etc.)	903'335
Formations continues	17'670
Autres recettes	3'288
Total des recettes	1'464'349

Dépenses	
Dépenses en prestations	538'100
Frais de personnel	715'907
Charges de locaux	29'803
Maintenance, réparations, remplacements	1'297
Assurance contre les dégâts matériels et taxes	1'058
Administration et informatique	132'264
Moyens de communication	54'871
Amortissements	2'251
Frais financiers et revenus financiers	518
Dépenses extraordinaires	-17'909
Total des dépenses	1'458'160

Résultat annuel	6'189
------------------------	--------------

Pour l'exercice 2025, la présentation des comptes annuels a été modifiée. Les principales modifications concernent les produits et les charges liés au domaine des projets, qui sont désormais comptabilisés à l'aide de centres de coûts. Malgré cette adaptation, la comparabilité des chiffres de l'année précédente avec ceux de l'année sous revue reste assurée.

Tous les montants sont arrondis.





Dachverband Offene Kinder- und Jugendarbeit Schweiz

Association faitière suisse pour l'animation socioculturelle enfance et jeunesse

Associazione mantello svizzera animazione socioculturale infanzia e gioventù

Partenaires de soutien et bienfaiteur-trice-s

Ces partenaires nous ont apporté un soutien financier déterminant en 2025. Nous les remercions chaleureusement, ainsi que toutes les personnes et institutions qui nous soutiennent !

- Office fédéral de la santé publique OFSP
- Office fédéral des assurances sociales OFAS
- Office fédéral du sport OFSPO
- Burggemeinde Bern
- Departement für Erziehung und Kultur Kanton Thurgau
- Dr. Stephan à Porta-Stiftung
- Commission fédérale des migrations CFM
- Bureau fédéral de l'égalité pour les personnes handicapées BFEH
- Fondation Ernst Göhner
- Promotion Santé Suisse
- Canton d'Argovie
- Canton d'Appenzell Rhodes-Extérieures
- Canton de Bâle-Campagne
- Canton de Lucerne
- Canton d'Obwald
- Canton de Schwytz
- Canton de Soleure
- Canton de Saint-Gall
- Canton du Tessin
- Canton d'Uri
- Loterie Romande
- Pour-cent culturel Migros
- Movetia
- Otto Beisheim Stiftung
- Roger Federer Foundation
- Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI
- Fondation Lebensraum Aargau
- Fonds de prévention du tabagisme FPT

Pavillonweg 3
3012 Berne
welcome@doj.ch
031 300 20 55

doj.ch



Impressum

Berne, juin 2026

Textes et travail rédactionnel
Noëmi Wertenschlag, AFAJ

Traduction
Marilène Broglie

Graphisme et mise en page
Roman Hartmann, starwish.ch

Photos
AFAJ/Fabrice Chapuis : p. 2, 5, 14 et 15
AFAJ/David Fürst : recto, p. 11 et 14
Portraits aux p. 3 et 13 : photos fournies
Les autres photos : AFAJ

